



DECAP

PROPOSTA PARA UM PLANO
DE MODERNIZAÇÃO



RECURSOS HUMANOS

- Construção de lotacionograma e personograma
- Acompanhamento saúde física e mental do servidor
- Construção de indicadores de desempenho
- Implantação de processos de avaliação funcional
- Plano de treinamento e aperfeiçoamento



RECURSOS MATERIAIS


- Plano de necessidades e cronograma de aquisição de viaturas
- Contratação de manutenção de viaturas
- Plano de reformas físicas das unidades (incluindo projetos de segurança física, funcionalidade e acessibilidade) padronizando-as segundo as Delegacias de Polícia Participativa
- Contratação de manutenção das unidades
- Quadro de necessidades de outros recursos materiais e suprimentos
- Plano de aquisição de recursos materiais e suprimentos
- Padronização e implantação de comunicação visual em todas unidades
- Contratação de pátios e guinchos para veículos apreendidos
- Contratação de depósitos e transporte para objetos apreendidos



COMUNICAÇÃO SOCIAL

- Divulgação interna e externa (Consegs, imprensa, PM, etc) do plano de modernização do DECAP e dos objetivos e metas pretendidos e alcançados





MODERNIZAÇÃO ORGANIZACIONAL

- Revisão e automatização dos processos
- Adequação da estrutura organizacional
- Construção de indicadores
- Construção de sistema de avaliação e acompanhamento das atividades policiais, dos objetivos e das metas.
- Implantação de um escritório de gerenciamento de projetos



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

- Construção do quadro de necessidades de TIC
- Contratação dos recursos necessários:
 - Redes físicas e sem fio seguras
 - Computadores (Outsourcing)
 - Impressoras (Outsourcing)
 - Rádios (fixos e portáteis)
- Implantação do SISPOL
- Implantação do BIC eletrônico e do Sistema de Pessoas Desaparecidas
- Implantação do SIAP-V10
- Implantação do Sistema de Gerenciamento Eletrônico de Documentos – GED
- Projeto e aquisição de CFTV para todas as unidades do DECAP
- Projeto e construção de sala de situação (comando, controle, comunicação, computadores e inteligência – C4i)
- Projeto e implantação de sistema de Georeferenciamento e BI(Business Intelligence)



POLÍCIA COMUNITÁRIA

- Desenvolvimento e implantação de programa de polícia comunitária, incluindo fortalecimento dos CONSEGS, visando a efetiva participação das comunidades nas questões de segurança pública



**Aperfeiçoar o
"Plano de
Gestão das
Unidades do
DECAP"**

1

**Aprimorar a
estrutura de
inteligência do
DECAP**

2


**Objetivos
Estratégicos**

**Alavancar a
integração da
polícia territorial
com a
comunidade**

3

**Fomentar o
diálogo com os
policiais civis
da polícia
territorial da
Capital**

4

- 
- Aperfeiçoar o “**Plano de Gestão das Unidades do DECAP**”, de modo a fortalecer a investigação policial, sem descuidar do atendimento ao público, das condições de trabalho e da qualidade de vida dos policiais;



- Aprimorar a estrutura de inteligência do DECAP, robustecendo a sua atuação junto ao sistema de Inteligência da Polícia Civil e dos demais órgãos com atuação no sistema de Justiça Criminal



- Alavancar a integração da polícia territorial com a comunidade, por meio dos CONSEGs e demais entes da sociedade civil, com o objetivo de estreitar os laços de confiança e viabilizar o intercâmbio de informações e a efetiva solução dos problemas comunitários;



- Fomentar o diálogo com os policiais civis da polícia territorial da Capital, engajando-os na concepção de propostas e resolução dos problemas.





APERFEIÇOAMENTO DO PLANO DE GESTÃO DO DECAP

APERFEIÇOAMENTO DO PLANO DE GESTÃO DO DECAP

DESAFIOS DO APERFEIÇOAMENTO:

- Toda mudança gera expectativa e resistências
- Projeto aprovado pelo Governo e agraciado com prêmio de gestão (Prêmio Mário Covas), e que propiciou :
 - ✓ Melhora na qualidade de vida de parcela significativa dos policiais
 - ✓ Melhora na qualidade do atendimento inicial dado à população
 - ✓ Valorização da figura do plantonista
 - ✓ Diminuição do tempo de espera para atendimento

APERFEIÇOAMENTO DO PLANO DE GESTÃO DO DECAP

JUSTIFICATIVA:

- Baixo índice de esclarecimentos
- Baixa qualidade dos inquéritos policiais gerando grande quantidade de cotas
- Frustração da expectativa do cidadão
- Desmotivação decorrente do subaproveitamento dos recursos humanos, voltados prioritariamente para o primeiro atendimento
- Longos deslocamentos das partes envolvidas em flagrantes e ocorrências de natureza semelhante
- Praticamente 90% do efetivo voltado para o atendimento e registro
- DECAP continua sendo considerado um “castigo” e um absorvedor de recursos

APERFEIÇOAMENTO DO PLANO DE GESTÃO DO DECAP

JUSTIFICATIVA:

- Falta de comunicação entre as centrais, e entre estas e as demais unidades policiais
- Queda da qualidade do auto de prisão em flagrante delito
- Perda da identidade do policial com a sua área de atuação
- Diminuição da visão sistêmica do ambiente operacional por parte dos policiais
- Desgaste físico e mental dos policiais das chefias (equipes de polícia judiciária), notadamente dos escrivães de polícia
- Desproporcionalidade da divisão da carga de trabalho do atendimento inicial, com prejuízo para o segundo turno e para o recebimento da ajuda de custo de alimentação

APERFEIÇOAMENTO DO PLANO DE GESTÃO DO DECAP

LINHAS MESTRAS DO APERFEIÇOAMENTO:

Preservação de diretrizes positivas do Projeto:

- manutenção da qualidade do atendimento inicial;
- alternância excepcional de turno de trabalho;
- canal de diálogo com a comunidade, por meio do SAC;
- Gratificação por acúmulo de titularidade - GAT

Inovações focadas e embasadas:

- na missão institucional:

“Exercer as funções de polícia judiciária e a investigação criminal, como instituição permanente, essencial à justiça e à segurança pública, promovendo a solução ou composição de conflitos e garantindo o bem estar coletivo e o respeito à dignidade da pessoa humana”

Planejamento Estratégico da Polícia Civil

TEMAS ABORDADOS

- Premissas
- O plantão
- As equipes de polícia judiciária
- Chefias com plantão permanente
- Chefias sem plantão permanente
- Delegacias de Defesa da Mulher
- Delegacias de Proteção ao Idoso
- Centro de Execução de Cartas Precatórias
- Carceragens

TEMAS ABORDADOS

- Seccionais
- Sede do Departamento
- Quadro de Recursos Humanos
- Quadro comparativo
- Etapas de Implantação
- Departamentos Envolvidos
- Resultados esperados

PREMISSAS

- Foco na investigação e polícia judiciária
- Foco na satisfação do usuário
- Aproveitamento racional dos recursos humanos
- Policial valorizado e dignificado
- Gestão por resultados com monitoramento constante e avaliação de desempenho

PLANTÃO POLICIAL

- O número de plantões policiais noturnos e de final de semana deverá ser proporcional ao volume de atos de polícia judiciária de “balcão” – APF / TC / BO – praticados.
- As equipes de plantão deverão ter uma estrutura humana, material e tecnológica – mínima necessária para promover atendimento célere e de boa qualidade.
- A escala de plantão deverá ser atrativa e permitir qualidade de vida para seus integrantes – férias / licença prêmio / descanso semanal / etc.
- Os policiais das equipes de plantão deverão ter uma visão clara do período em que permanecerão nas equipes de plantão e de sua evolução funcional.

PLANTÃO POLICIAL

Capacidade* de atendimento de uma equipe de plantão (12 horas):

- 05 atendimento policial (APF, AAA, TC e captura de procurado)
- 33 atendimentos ao público (BO's)

ATOS DE POLÍCIA JUDICIÁRIA	POR EQUIPE / PLANTÃO	POR PLANTÃO / ANO
PUBLICO	33	24000
POLICIAL	05	3700

*** Fonte: consultoria INDG e GT Acadepol 1999**

PLANTÃO POLICIAL

DE 01 DE OUTUBRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2012

PERIODO	SEGUNDA A SEXTA				SÁBADO E DOMINGO				TOTAL
SECCIONAL	DIURNO		NOTURNO		DIURNO		NOTURNO		
	PUBL	PJUD	PUBL	PJUD	PUBL	PJUD	PUBL	PJUD	
1ª	14.911	468	3.209	336	2.732	140	944	123	22.863
2ª	11.464	252	3.341	232	2.369	64	932	117	18.771
3ª	19.251	282	4.182	379	3.089	85	1.192	174	28.634
4ª	15.019	508	4.129	443	2.639	117	1.196	175	24.226
5ª	10.761	286	2.814	196	1.851	85	878	102	16.973
6ª	15.588	572	3.507	375	2.266	114	980	147	23.549
7ª	15.733	398	3.909	302	3.019	117	1.203	139	24.820
8ª	11.728	350	4.106	219	2.717	78	1.418	75	20.691
Total	114.455	3.116	29.197	2.482	20.682	800	8.743	1.052	180.527

- PUBL = BO p/ o público em geral
- PJUD: atendimento policial (APF/AAA/TC/captura procurado)

PLANTÃO POLICIAL

MÉDIA DIÁRIA - DE 01 DE OUTUBRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2012

PERIODO	SEGUNDA A SEXTA				SÁBADO E DOMINGO			
SECCIONAL	DIURNO		NOTURNO		DIURNO		NOTURNO	
	PUBL	PJUD	PUBL	PJUD	PUBL	PJUD	PUBL	PJUD
1ª	225,9	7,1	48,6	5,1	105,1	5,4	36,3	4,7
2ª	173,7	3,8	50,6	3,5	91,1	2,5	35,8	4,5
3ª	291,7	4,3	63,4	5,7	118,8	3,3	45,8	6,7
4ª	227,6	7,7	62,6	6,7	101,5	4,5	46,0	6,7
5ª	163,0	4,3	42,6	3,0	71,2	3,3	33,8	3,9
6ª	236,2	8,7	53,1	5,7	87,2	4,4	37,7	5,7
7ª	238,4	6,0	59,2	4,6	116,1	4,5	46,3	5,3
8ª	177,7	5,3	62,2	3,3	104,5	3,0	54,5	2,9
Total	1.734,2	47,2	442,4	37,6	795,5	30,8	336,3	40,5

PLANTÃO POLICIAL

MÉDIA DIÁRIA (NOTURNO E FINAL DE SEMANA) = Nº CPJ'S

	SEGUNDA A SEXTA				SÁBADO E DOMINGO								Nº C P J	HO JE
SECC	NOTURNO				DIURNO				NOTURNO					
	PUB	CPJ	PJUD	CPJ	PUB	CPJ	PJUD	CPJ	PUB	CPJ	PJUD	CPJ		
1ª	48,6	02	5,1	02	105,1	03*	5,4	02	36,3	01*	4,7	01	03	03
2ª	50,6	02	3,5	01	91,1	03	2,5	01	35,8	01*	4,5	01	03	03
3ª	63,4	02	5,7	02	118,8	04	3,3	01	45,8	02	6,7	02	04	04
4ª	62,6	02	6,7	02	101,5	03*	4,5	01	46,0	01	6,7	02	03	04
5ª	42,6	02	3,0	01	71,2	03	3,3	01	33,8	01*	3,9	01	03	03
6ª	53,1	02	5,7	02	87,2	03	4,4	01	37,7	01*	5,7	02	03	04
7ª	59,2	02	4,6	01	116,1	04	4,5	01	46,3	02	5,3	02	04	03
8ª	62,2	02	3,3	01	104,5	03*	3,0	01	54,5	02	2,9	01	03	03
Tt	442,4	16	37,6	12	795,5	26	30,8	09	336,3	11	40,5	12	26	27

MENOS DE 10% ACIMA DA CAPACIDADE DE ATENDIMENTO / CONSIDERADO O NÚMERO MENOR DE CPJ'S
EM RAZÃO DA MENOR ATIVIDADE DE "ATENDIMENTO POLICIAL"

PLANTÃO POLICIAL

Critérios para escolha de unidade para funcionamento do plantão 24 horas:

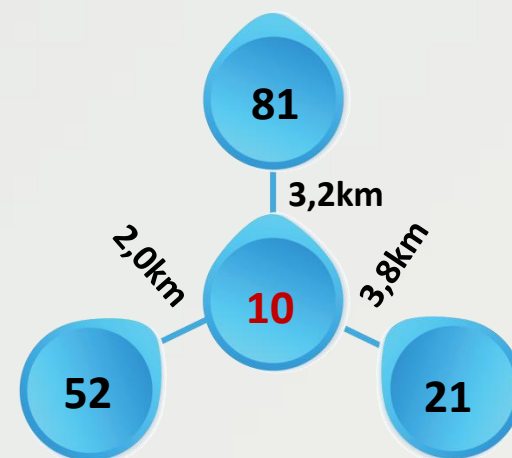
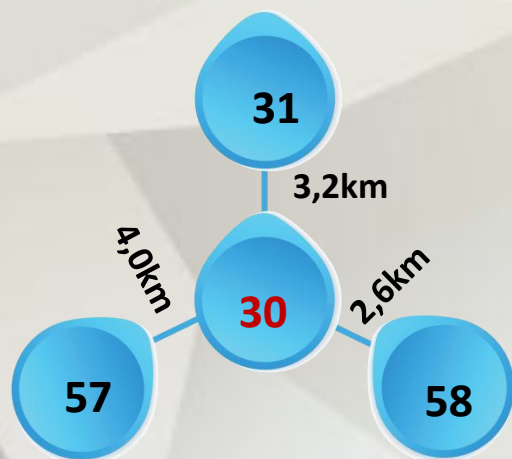
- Posição geográfica
- Volume de atos de polícia judiciária
- Facilidade de acesso
- Existência de carceragem

27 Centrais de Flagrante e de Polícia Judiciária >>> 05 EPP's / CFPJ

- 1ª seccional = 03 (2º, 8º e 78º)
- 2ª seccional = 03 (16º, 26º e 27º)
- 3ª seccional = 04 (14º, 33º, 89º e 91º)
- 4ª seccional = 04 (13º, 20º, 72º e 73º)
- 5ª seccional = 03 (10º, 31º e 56º)
- 6ª seccional = 04 (11º, 47º, 98º e 101º)
- 7ª seccional = 03 (24º, 50º e 63º)
- 8ª seccional = 03 (49º, 53º e 69º)

PLANTÃO POLICIAL

Exemplo : Quinta Seccional:



PLANTÃO POLICIAL

Exemplo : Sexta Seccional:



EQUIPE DE PLANTÃO POLICIAL - EPP

Composição da equipe:

- 01 Delegado de Polícia
- 03 Escrivães de Polícia
- 04 Investigadores de Polícia

OBS: Pela carência atual de servidores diminuimos o número de investigadores por equipe de plantão para 03

Todos os dias, das 20h às 8h, aos finais de semana e feriados, em período integral

PLANTÃO POLICIAL

Escala:

Cinco equipes em plantões de 12 horas à noite, nos feriados e finais de semana:

HORÁRIO	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB	DOM
08h às 20h	-	-	-	-	-	A	B
20h às 08h	E	A	B	C	D	E	A
08h às 20h	-	-	-	-	-	C	D
20h às 08h	B	C	D	E	A	B	C
08h às 20h	-	-	-	-	-	E	A
20h às 08h	D	E	A	B	C	D	E
08h às 20h	-	-	-	-	-	B	C
20h às 08h	A	B	C	D	E	A	B

8,5 plantões por mês + feriados (15 em 2013 = 3 pl / eq / ano = 0,25 pl/mês) >> 8,75 pl / mes

PLANTÃO POLICIAL

Escala (caso de férias ou LP):

Quatro equipes em plantões de 12 horas à noite, nos feriados e finais de semana:

HORÁRIO	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB	DOM
08h às 20h	-	-	-	-	-	C	D
20h às 08h	A	B	C	D	A	B	C
08h às 20h	-	-	-	-	-	B	C
20h às 08h	D	A	B	C	D	A	B
08h às 20h	-	-	-	-	-	A	B
20h às 08h	C	D	A	B	C	D	A
08h às 20h	-	-	-	-	-	D	A
20h às 08h	B	C	D	A	B	C	D

9,7 plantões por mês + eventual feriado

EQUIPE DE PLANTÃO POLICIAL - EPP

Observações:

- As cinco equipes de plantão cobrirão entre si as férias e outros afastamentos ;
- Deverá haver uma regra de substituição automática – os policiais mais modernos das equipes de polícia judiciária assumem o plantão sucessivamente – de forma a impedir que o número de equipes de plantão seja menor que quatro ou que tenham menos componentes que o previsto;
- As equipes de plantão necessariamente deverão ser formadas pelos policiais mais modernos do departamento;

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA - EPJ

Atribuições:

- Trabalhos de polícia judiciária e investigação dos crimes de autoria desconhecida
 - Atendimento ao plantão diurno nos dias úteis (2ª a 6ª feira, das 08h às 20h) e em regime de 40 horas semanais
 - Dividirão entre si, de maneira equânime, os plantões
 - Regras claras e escritas deverão disciplinar a distribuição de IPs e BOs
- Pelo menos uma das EPJ's deverá se especializar no atendimento a grupos vulneráveis.
 - As EPJ's deverão ser dotadas dos recursos materiais necessários e suficientes para cumprimento de seus objetivos.

EQUIPES DE POLICIA JUDICIÁRIA - EPJ

Composição da Equipe

- 01 Delegado de Polícia
- 02 Escrivães de Polícia
- 04 Investigadores / Agentes de Polícia

OBS: Para efeito de adequação à carência de recursos humanos o número de escrivães de polícia em EPJ's nas unidades policiais com pouco movimento foi reduzido para 01 e o número de investigadores / agentes, nas mesmas unidades, para 02

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Critérios para fixação do número:

- Uma equipe a cada 200 IP's / ano
- Calculado pela média de IP's instaurados pela unidade nos últimos 05 anos
- Mínimo de quatro / unidade

200 IP's ano  20 IP's / equipe / mês

Já descontadas as férias e outros afastamentos legais

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Primeira Seccional:

Distrito Policial	MÉDIA IP/ DP 2008/12	Nº EPJ's PREVIS	IP'S/Escr previsto	ACERVO IP'S	Nº EPJ's 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
1º DP – Sé	2083	10	104	3861	07 (3EP/EPJ)	552	184
2º DP – Bom Retiro	517	04	103	820	04 (1EP/EPJ)	205	205
3º DP – Santa Ifigênia	1496	07	107	2376	05 (3EP/EPJ)	475	158
4º DP – Consolação	1066	05	107	1236	04	309	155
5º DP – Aclimação	1096	05	110	1826	04	457	228
6º DP – Cambuci	582	04	73	558	04 (1EP/EPJ)	140	140
8º DP – Brás	810	04	101	878	04	220	110
12º DP – Pari	890	04	111	1064	04	266	133
77º DP – Santa Cecília	1232	06	103	1240	05	248	124
78º DP – Jardins	1174	06	98	1947	05	389	195
Total	10946	55		15806	46		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Segunda Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ'S PREVISTO	Nº EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
16º DP – Vila Clementino	1133	06	05	227	114
17º DP – Ipiranga	885	04	04	221	110
26º DP – Sacomã	508	04	03*	169	169
27º DP – Campo Belo	1290	06	05	258	129
35º DP – Jabaquara	892	04	04	223	112
36º DP – Paraíso	826	04	04	207	104
83º DP – Parque Bristol	521	04	03*	174	174
95º DP – Heliópolis	737	04	04	184	92
96º DP – Brooklin	933	05	04	233	117
97º DP – Americanópolis	618	04	04*	155	155
	TOTAL	45	42/40		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Terceira Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ'S PREVISTO	N.º EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
7º DP – Lapa	964	05	04	241	121
14º DP – Pinheiros	1520	08	05	304	152
15º DP – Itaim Bibi	1111	06	04	278	139
23º DP – Perdizes	1620	08	05	324	162
33º DP – Pirituba	758	04	04	190	95
34º DP – Vila Sônia	864	04	04	216	108
37º DP – Campo Limpo	1083	05	04	271	136
46º DP – Perus	896	04	04	224	112
51º DP – Butantã	687	04	04	172	86
75º DP – Jd. Arpoador	450	04	03*	150	150
87ºDP – V. Pereira Barreto	519	04	03	173	87
89ºDP – Portal Morumbi	749	04	04	187	94
91ºDP – Ceasa	658	04	04	165	83
93ºDP – Jaguaré	468	04	03*	156	156
Total		68	58/55		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Quarta Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ's PREVISTO	N.º EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
9º DP – Carandiru	1301	07	05	217	109
13º DP – Casa Verde	1325	07	05	265	133
19º DP – Vila Maria	554	04	03	185	93
20º DP – Água Fria	817	04	04	204	102
28º DP – Freguesia do Ó	866	04	04	216	108
38º DP – Vila Amália	810	04	04	203	102
39º DP – Vila Gustavo	1043	05	04	261	132
40º DP – V. Santa Maria	679	04	04*	170	170
45º DP – Vila Brasilândia	603	04	04*	151	151
72ºDP – Vila Penteado	889	04	04	222	111
73ºDP – Jaçanã	1413	07	05	283	142
74ºDP – Jaraguá	859	04	04	215	108
90ºDP –Pq. Novo Mundo	561	04	03	187	94
	TOTAL	62	55/53		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Quinta Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ's PREVISTO	N.º EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
10ºDP – Penha	1599	08	05	320	160
18ºDP – Alto da Mooca	381	04	03*	127	127
21ºDP – Vila Matilde	738	04	04	184	92
29ºDP – Vila Diva	554	04	04*	139	139
30ºDP – Tauapé	958	05	04	240	120
31ºDP – Vila Carrão	514	04	03*	171	171
42ºDP – Pq. São Lucas	787	04	04	197	99
52ºDP – Pq. São Jorge	554	04	03	185	93
56ºDP – Vila Alpina	666	04	04*	167	167
57ºDP – Pq. Da Mooca	417	04	03*	139	139
58ºDP – Vila Formosa	474	04	03*	158	158
81ºDP – Belém	441	04	03*	147	147
TOTAL		53	49/43		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Sexta Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ'S PREVISTO	N.º EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
11º DP Santo Amaro	970	05	04	242	121
25º DP Parelheiros	524	04	03	175	88
43º DP Cidade Ademar	485	04	03	162	81
47º DP Capão Redondo	1215	06	05	243	122
48º DP Cidade Dutra	445	04	03*	148	148
80º DP Vila Joaniza	375	04	03*	125	125
85º DP Jd. Mirna	873	04	04	218	114
92º DP Pq. Sto. Antonio	1053	05	05	211	106
98º DP Jd. Miriam	880	04	04	220	110
99º DP Campo Grande	564	04	03	188	94
100º DP Jd. Herculano	814	04	04	204	102
101º DP Jd. Das Imbuías	676	04	04*	169	169
102º DP Socorro	462	04	03*	154	154
	Total	56	54/48		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Sétima Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ's PREVISTO	N.º EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
22ºDP – S. Miguel Pta.	1028	05	04	257	129
24ºDP – Ponte Rasa	990	05	04	247	124
32ºDP – Itaquera	674	04	04*	169	169
50ºDP – Itaim Paulista	1041	05	04	260	130
59ºDP – Jd. Noemia	679	04	04*	170	170
62ºDP – Ermel. Matarazzo	751	04	04	188	94
63ºDP – Vila Jacui	784	04	04	196	98
64ºDP – Cid.A.E.Carvalho	1176	06	05	196	98
65ºDP – Artur Alvim	731	04	04	183	92
67ºDP – Jardim Robru	457	04	03*	152	152
68ºDP – Lageado	555	04	03	185	93
103ºDP – Itaquera	577	04	03	192	96
	Total	53	49/46		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número – Oitava Seccional:

DISTRITO POLICIAL	MÉDIA DE IP'S / DP 2008/12	N.º EPJ's PREVISTA	N.º EPJ'S 1ª ETAPA ADEQUAÇÃO	IP'S/EPJ ADEQUAÇÃO	IP'S/Escr ADEQUAÇÃO
41º DP – Vila Rica	959	05	04	240	120
44º DP – Guaianazes	682	04	04*	171	171
49º DP – São Mateus	1113	06	05	223	112
53º DP – Pq do Carmo	884	04	04	221	111
54º DP – Cid. Tiradentes	759	04	04	190	95
55º DP – Pq São Rafael	501	04	03*	167	167
66º DP – Jd. Aricanduva	758	04	04	190	95
69º DP – Teotônio Vilela	927	05	04	232	116
70º DP – Sapopemba	846	04	04	212	106
	Total	40	37/36		

* EPJ com apenas 01 Escrivão de Polícia

EQUIPES DE POLÍCIA JUDICIÁRIA

Número Total:

SECCIONAL	EPJ's PREVISTAS	EPJ'S 1ª ETAPA	ADEQUAÇÃO
Primeira	55	46	46
Segunda	45	42	40
Terceira	68	58	55
Quarta	62	55	53
Quinta	53	49	43
Sexta	56	54	48
Sétima	53	49	46
Oitava	40	37	36
TOTAL	432	390	367

DAS CHEFIAS DAS DISTRITAIS COM PLANTÃO PERMANENTE

Constituição e Atribuições:

- **01 Delegado de Polícia Titular** (a quem cabe executar as atividades de administração policial, assistir, fiscalizar e orientar as atividades de polícia judiciária e preventiva especializada);
- **Delegados de Polícia Assistentes** (aos quais caberiam dirigir as EPJ's e atender o plantão diurno nos dias úteis e o Setor de Inteligência e Polícia Comunitária);
- **03 Escrivães de Polícia** (encarregado do Cartório Central e auxiliar);
- **02 Investigadores de Polícia / Agentes** (encarregado e auxiliar para expediente e apoio em geral);
- **01 Agente de Telecomunicações;**
- **06 carcereiros** (onde houver carceragens);
- **01 Oficial administrativo**

OBS: havendo novos recursos humanos poderá ser criada EPJ a ser dirigida pelo Delegado de Polícia titular

DAS CHEFIAS DAS DISTRITAIS SEM PLANTÃO PERMANENTE

Constituição e Atribuições:

- **01 Delegado de Polícia Titular** (a quem cabe executar as atividades de administração policial, assistir, fiscalizar e orientar as atividades de polícia judiciária e preventiva especializada);
- **Delegados de Polícia Assistentes** (responsáveis pela direção das EPJ's e pelos plantões diurnos nos dias úteis);
- **02 Escrivães de Polícia** (encarregado do Cartório Central e auxiliar);
- **02 Investigadores de Polícia / Agentes** (01 encarregado e auxiliar para expediente e apoio em geral);
- **10 policiais** (para orientação à população nos plantões noturnos, finais de semana e feriados – 04 equipes + 01 equipe para substituições);
- **01 Agente de Telecomunicações;**
- **06 Carcereiros Policiais** (onde houver carceragem);

OBS: havendo novos recursos humanos poderá ser criada EPJ a ser dirigida pelo Delegado de Polícia titular

Delegacias de Defesa da Mulher

Constituição e Atribuições:

- **01 Delegado de Polícia Titular** (a quem cabe executar as atividades de administração policial, assistir, fiscalizar e orientar as atividades de polícia judiciária e preventiva especializada e dirigir uma das equipes de polícia judiciária);
- **02 Delegados de Polícia Assistentes** (responsáveis pela direção das EPJ's e pelos plantões diurnos nos dias úteis);
- **09 Escrivães de Polícia** (encarregado do Cartório Central, auxiliar e das equipes de polícia judiciária);
- **12 Investigadores de Polícia / Agentes** (01 encarregado, auxiliar para expediente e apoio em geral e das equipes de polícia judiciária);
- **01 Agente de Telecomunicações** (só na 1ª DDM)
- **01 Oficial Administrativo**

OBS: na adequação diminuimos o quadro para 02 EPJ's (02 DP, 05 EP, 10 IP/AP)

Delegacias de Defesa da Mulher

Produção:

SECC	DDM	Média IP 2008/12	BOs 2012
01	1ª	734	2852
02	2ª	802	1986
03	3ª	620	1649
03	9ª	632	1748
04	4ª	681	2772
05	5ª	689	1201
06	6ª	671	4149
07	7ª	1036	3833
08	8ª	945	2572

Delegacias de Defesa da Mulher

Produção:

SEC	DDM	Média IP 2008/12	EPJ's PREVISTO	EPJ's 1ª ETAPA	ADEQUAÇÃO
1ª	1ª	734	04	03	02
2ª	2ª	802	04	03	02
3ª	3ª	620	04	03	02
3ª	9ª	632	04	03	02
4ª	4ª	681	04	03	02
5ª	5ª	689	04	03	02
6ª	6ª	671	04	03	02
7ª	7ª	1036	05	03	02
8ª	8ª	945	05	03	02
TOTAL			38	27	18

Delegacias de Proteção ao Idoso

Constituição:

- 01 Delegado de Polícia Titular
- 02 Escrivães de Polícia
- 3 Investigadores de Polícia / Agentes

Produção e Efetivo / 2012:

SECCIONAL	BO'S REGISTRADOS	IP'S INSTAURADOS	EFETIVO							
			DP	EP	IP	AP	CP	AT	AO	TT
1ª	314	60	2	4	10	X	x	X	X	16
2ª	140	87	1	3	5	1	x	X	1	11
3ª	35	66	1	2	4	x	1	x	1	9
4ª	99	110	1	3	4	x	x	x	x	8
5ª	182	117	2	4	2	1	3	x	x	12
6ª	98	44	1	2	4	x	x	x	x	7
7ª	502	199	1	4	5	1	x	x	1	12
8ª	211	107	1	3	4	2	2	x	x	12
TOTAL	1581	790	10	25	38	5	6	0	3	87

Centro de Execução de Cartas Precatórias

Constituição:

- 01 Delegado de Polícia Titular
- 03 Escrivães de Polícia
- 4 Investigadores de Polícia / Agentes

Produção e Efetivo 2012:

SECCIONAL	Nº PRECATÓRIAS CUMPRIDAS - 2012	EPJ's	CP/EPJ/MES	EFETIVO					
				DP	EP	IP	AP	AT	TT
1ª	3196	46	5,7	02	03	05	x	x	10
2ª	2271	42	4,5	01	03	03	02	x	09
3ª	3634	58	5,2	01	05	03	01	x	10
4ª	2497	55	3,8	01	04	07	x	x	12
5ª	1986	49	3,4	02	04	11	01	01	19
6ª	1889	54	2,9	01	03	03	x	x	07
7ª	2303	49	3,9	01	03	04	x	01	09
8ª	1799	37	4,0	02	02	04	01	x	09
TOTAL	19575	390		11	27	40	05	02	85

Carceragens

Observações :

- As carceragens deverão estar localizadas preferencialmente nas unidades com plantão permanente
- Deverão ser estudadas medidas para diminuir o número de carceragens no Decap
- 16 carceragens x 06 carcereiros

Carceragens



Nº	SECC	DP	M/F	X	CAP	OBJETIVO
01	1ª	2º	M	05	30	Transito
02	1ª	8º	M	05	30	Ex-pol,/pare.pol,seg.part/serv.publ.
03	1ª	77º	M	04	20	Temporária
04	2ª	26º	M	05	30	Transito
05	2ª	97º	M	04	20	Prisão civil
06	3ª	33º	M	05	30	Prisão civil
07	3ª	89º	F	04	20	Superior/civil/temp./transito(F)
08	3ª	91º	M	04	20	Transito
09	4ª	40º	M	05	30	Prisão Civil
10	4ª	72º	M	04	20	Transito
11	5ª	18º	M	05	30	REFORMA
12	5ª	31º	M	2+3	12+12	Superior/leg.especial + transito
13	5ª	52º	M	04	20	PEPC II (pol.civis semi aberto)
14	6ª	101º	M	04	20	Transito
15	7ª	63º	M	04	20	Transito
16	8ª	49º	M	05	30	Transito

Delegacias Seccionais de Polícia

Composição :

- 01 Delegado Seccional
- 03 Delegados (assistente, UGE e CIP)
- 09 escrivães de polícia (encarregado e auxiliares)
- 18 investigadores/agentes de polícia (encarregado, auxiliares e CIP)
- 10 papiloscopistas e/ou auxiliares (para perícia em local de crimes – enquanto não existir efetivo apoiam o CIP/Phoenix)
- 10 agentes de telecomunicações (para sala de meios e substituições nas unidades subordinadas e CIP)
- 10 oficiais administrativos

Delegacias Seccionais de Polícia

Atribuição :

- Controle e fiscalização das unidades subordinadas e apoio pelo seu centro de inteligência policial
- Combate ao crime organizado
- Prover as unidades subordinadas de meios materiais, inclusive de consumo;
- Apoio às CFePJ pela sala de meios

Sede do Departamento

Composição :

- 01 Delegado de Polícia Diretor
- 03 Delegados de Polícia Assistentes
- 04 Delegados de Polícia do GOE
- 01 Delegado de Polícia da UIP
- 02 Delegados da Divisão de Administração
- 30 Escrivães de polícia
- 137 Investigadores ou agentes de polícia (incluindo o GOE)
- 21 Agentes de Telecomunicação
- 107 Carcereiros (incluindo o CIAP)
- 24 Oficiais administrativos

Sede do Departamento

Atribuição :

- Apoiar as unidades subordinadas administrativa e operacionalmente (GOE), no transporte de presos (CIAP) e por meio de sua UIP;
- Prover as unidades subordinadas de meios materiais necessários;
- Fiscalizar e controlar as unidades subordinadas;
- Coleta, análise e difusão de informações criminais e de inteligência;
- Manter o setor de pessoal, transportes e finanças.

Quadro de Recursos Humanos – 1ª ETAPA

	A	x 27 x 5	B	x 390	C	x 93	D (9)	E (8)	F (8)	G (66) x 5	H (8)	I	Total
Delegado	01	135	01	390	01	93	27	08	08	00	40	17	718
Escrivão	03	405	02	780	03x27 02x66	213	63	16	24	00	80	38	1619
Invest/Agent	04	540	190x02 200x04	1180	02	186	108	24	32	190	144	104 + 33	2541
Ag.Telecom	00	00	00	00	01	93	01	00	00	00	80	21	195
Carcereiro	00	00	00	00	16x6	96	00	00	00	470	00	107	673
Papi+auxiliar	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	80 + 80	10	170
Of. Administr.	00	00	00	00	01	93	09	00	00	00	80	24	206
Total	08	1080		2350		774	208	48	64	660	584	354	6122
%		17,7%		38,4%		12,7%	3,4%			10,8%	9,5%	5,8%	100%

A: equipes de plantão

B: equipes de polícia judiciária;

C: chefia de distrito policial;

D: delegacias de defesa da mulher

E: delegacia de proteção ao idoso

F: centro de execução de cartas precatórias

G: atendimento à noite nos DPs vinculados

H: delegacias seccionais

I: sede do departamento

Quadro de Recursos Humanos – ADEQUAÇÃO

	A	x 27 x 5	B	x 367	C	x 93	D (9)	E (8)	F (8)	G (66) x 5	H (8)	I	Total
Delegado	01	135	01	367	01	93	18	08	08	00	32	17	678
Escrivão	03	405	01/02	678	03x27 02x66	213	45	16	24	00	72	30	1483
Invest/Agent	03	405	167x02 200x04	1134	02	186	90	24	32	230	184	104 + 33	2422
Ag.Telecom	00	00	00	00	01	93	01	00	00	00	80	21	195
Carcereiro	00	00	00	00	16x6	96	00	00	00	430	00	114	640
Papi+auxiliar	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	16	11	27
Of. Administr.	00	00	00	00	01	27	00	00	00	00	40	24	91
Total	07	945		2179		708	154	48	64	660	424	354	5536
%		17%		39,3%		12,7%	2,8%			11,9%	7,7%	6,4%	100%

A: equipes de plantão

B: equipes de polícia judiciária;

C: chefia de distrito policial;

D: delegacias de defesa da mulher

E: delegacia de proteção ao idoso

F: centro de execução de cartas precatórias

G: atendimento à noite nos DPs vinculados

H: delegacias seccionais

I: sede do departamento

Quadro Comparativo

	RECURSOS						
	GERAL	EM EXERC.	EFETIVOS	1ª ETAPA	FALTANTES	ADEQUAÇÃO	FALTANTES
DELEGADO	729	704	678	718	40	678	0
ESCRIVÃO	1642	1582	1483	1619	136	1483	0
INVESTIGADOR / AGENTE	2109 + 511	2057 +496	1957 + 465	2541	119	2422	0
AGENTE DE TELECOMUNICAÇÕES	213	206	195	195	00	195	0
CARCEREIRO	693	680	640	673	33	640	0
PAPILOSCOPISTA / AUXILIAR	44	42	27	170*	00	27	0
OF. ADMINISTRATIVO	128	116	91	206	115	91	0
TOTAL	6069	5883	5536	6122	444	5536	0

Quadro Comparativo

	RECURSOS HUMANOS								
	GERAL	EM EXERC.	EFETIVOS	NECESS.	FALTANTES	1ª ETAPA	FALTANTES	ADEQUAÇ.	FALTANTES
Delegado	729	704	678	743	65	718	40	678	0
Escrivão	1642	1582	1483	1735	252	1619	136	1483	0
Investigador / Agente	2109 + 511	2057 +496	1957 + 465	3127	705	2541	119	2422	0
Agente de telecomunicações	213	206	195	195	0	195	00	195	0
Carcereiro	693	680	640	633	(- 07)*	673	33	640	0
Papiloscopista / auxiliar	44	42	27	170	143	27	00	27	0
Of. administrativo	128	116	91	290	199	206	115	91	0
TOTAL	6069	5883	5536	6893	1357	6122	444	5536	0

Etapas de Implantação

1. Aprovado o projeto:

- detalhamento dos projetos de recursos humanos, de recursos materiais, de comunicação social, de modernização organizacional, de tecnologia da informação e comunicação e de polícia comunitária, seguindo a metodologia de gestão de projetos (o produto gerado será uma matriz de responsabilidades com cronograma físico financeiro – o que, quem, quando, como, quanto e para que) - a primeira fase deste detalhamento – necessidades físicas e financeiras - deverá estar concluído até o final de fevereiro;
- Reuniões de trabalho para apresentação do aperfeiçoamento do plano de gestão do Decap com os Seccionais, titulares, demais delegados, chefias, demais policiais, além da Polícia Militar, da população e da imprensa;
- Propõe-se iniciar o modelo no dia 1º de março de 2013.

2. Acompanhamento e avaliação:

- Serão implantados processos de avaliação constante do plano e de seus resultados para permitir as correções e adequações necessárias sempre no sentido de atingir os objetivos estratégicos;
- Serão feitas pesquisas de opinião junto ao público interno e externo.

Departamentos envolvidos

Decap / Seccionais

- Implantar o aperfeiçoamento do modelo de gestão;
- Normatizar todas as regras e procedimentos;
- Contratar pátio para veículos apreendidos com guincho;
- Contratar depósitos para objetos apreendidos com transporte;
- Adaptar fisicamente as unidades policiais para este novo modelo de gestão (salas de interrogatório com meios eletrônicos de registro, salas em número suficiente para as EPJs e outros setores etc);
- Prover as unidades de meios materiais de sua alçada (PCs, impressoras, rádios, pontos de redes, móveis, instalações, etc);
- Desenvolver os projetos nas 06 áreas prioritárias (RH, RM, CS, MO, TIC e PC)

Departamentos envolvidos

Dipol

- Implantar e instalar “totens” para registro de ocorrências;
- Desenvolver e/ou implantar sistemas tecnológicos (Sispol, Phoenix, BIC eletrônico, desaparecidos, afis, gestão de veículos e objetos apreendidos, SIAP v10, protocolo eletrônico, GED etc)
- Ampliar o rol de ocorrências possíveis de registro pela Delegacia Eletrônica (ameaça, crimes contra a honra, não criminais, crimes sem violência mesmo que deixem vestígios – furto de estepe, por exemplo – neste caso a vítima receberia a requisição de perícia por e-mail, assim como o endereço para realizar o exame).

Departamentos envolvidos

Dap

- Apoiar o Decap na adaptação física das unidades policiais ao novo modelo de gestão;
- Prover as unidades policiais das viaturas necessárias;
- Prover os policiais das armas, coletes e outros produtos controlados necessários.

Acadepol

- Capacitar os policiais para o novo modelo de gestão (inteligência, análise criminal, polícia comunitária, atendimento, investigação etc)

Outros órgãos envolvidos

SPTC

Gestões para a seccionalização das equipas de perícia para agilização dos exames periciais e para a elaboração dos laudos

SAP

Gestões para facilitação do recebimento de presos, bem como para que assumam todos os presos ainda no Decap, exceto de prisão temporária.

Resultados esperados

- Melhoria do atendimento à população
- Melhoria da qualidade dos atos de Polícia Judiciária
- Maior número de prisões temporárias e preventivas
- Aumento do índice de esclarecimento de crimes
- Redução da criminalidade
- Racionalização no empenho dos recursos humanos
- Regularização de férias e outros afastamentos legais
- Maior vinculação dos policiais às unidades
- Melhoria da auto estima e da qualidade de vida dos policiais e de suas famílias
- Maior controle da conduta do policial
- Avaliação de desempenho e acompanhamento de todos os atos através de recursos tecnológicos



Secretaria de Estado da Segurança Pública
Polícia Civil do Estado de São Paulo
Departamento de Polícia da Capital - DECAP



OBRIGADO!